

CLEAR RIVERS

Meerjarenplan 2024 – 2026

“Doorpakken en opschalen”

Rotterdam, maart 2024

Inhoudsopgave

1. Inleiding	
2. Missie, visie en doelstelling	3
3. Doelstellingen 2024 – 2026 (wat gaan we doen)	5
4. Organisatie (wie zijn we)	12
5. Verantwoording	17
6. Integriteit en privacy	18
7. Samenvatting	18

Opgesteld door:

Ramon Knoester
Founding Director

CLEARRIVERS

Persoonsdam 151

3071 EE Rotterdam

the Netherlands

www.clearrivers.eu

ramon@clearrivers.eu

M. +31 (0)6 24 74 83 61

1. Inleiding

CLEAR RIVERS is de handelsnaam van de Recycled Island Stichting. De Stichting is in 2014 opgericht om de toestroom van plastic vervuiling, via rivieren, te stoppen. Dit meerjarenplan geeft een overzicht van de ambitie en plannen voor de komende drie jaar. Het plan benoemt de (huidige) resultaten en geleerde lessen uit de afgelopen jaren en biedt de leidraad voor de organisatie en projecten in de komende jaren. Het plan is opgesteld door Ramon Knoester en gedeeld met de overige bestuursleden.

2. Missie, visie en doelstelling

De missie van CLEAR RIVERS is het voorkomen dat plastic afval in onze zeeën en oceanen terecht komt. Door de plastic vervuiling (dicht) bij de bron aan te pakken, in rivieren, havens en steden, voorkomen we dat plastic drijfvuil de zee en oceaan bereikt. Dit verkleint de problematiek van met plastic vervuilde wateren. CLEAR RIVERS heeft haar basis in Nederland, maar richt zich zowel op de aanpak van het probleem in Europese als wereldwijde context. Mede hiervoor zijn, in 2023, vertegenwoordigingen in Indonesië en Vietnam opgezet.

Elk jaar komt ca. 8 miljoen ton plastic in onze oceanen bovenop de geschatte 150 miljoen ton die momenteel al in onze mariene omgevingen circuleert (Hannah Ritchie, Max Roser, 2018). Dat betekent, dat elke minuut een vrachtwagen aan plastic in de oceaan terecht komt. Meer dan 80 procent hiervan komt via landbronnen, zoals rivieren. De komende jaren zal de productie van plastic, wereldwijd, alleen nog maar toenemen.

Onze visie is dat we de groeiende plastic vervuiling het beste kunnen tegengaan door de combinatie van het aanbieden van Plasticvangers voor rivieren en havens, het recyclen van (het opgevangen) plastic, het organiseren van opruimacties langs rivieren en in havens en het mede daarmee creëren van awareness bij publiek, bedrijven en overheden. Hiermee is CLEAR RIVERS één van de weinige not-for profit organisaties die een totaal (end-to-end) aanpak biedt.

Omdat de naam van de Recycled Island Stichting onvoldoende de doelstelling en activiteiten van de stichting weergaf, hebben we besloten om met ingang van 17 januari 2020 een nieuwe handelsnaam te lanceren: CLEAR RIVERS. Deze naam dekt beter de lading van onze projecten en activiteiten. De komende jaren zet de stichting zich verder in om CLEAR RIVERS als een sterk merk wereldkundig te maken.

Onze visie vertaalt zich in vijf pijlers en concrete **doelstellingen**:

Clean ups: Wij organiseren opschoonacties waarbij we met de lokale bevolking, onderwijsinstellingen en bedrijven rivieroeveren opschonen door het verwijderen van plastic.

Litter Traps: Wij ontwikkelen en plaatsen plasticvangers in diverse omgevingen (rivieren, kanalen, havens, getijdenwater) voor het afvangen van diverse soorten plastic afval voordat het de zee of oceaan bereikt.

Education: Wij verzorgen lessen op alle niveaus van het onderwijs om kinderen en jong volwassenen bewust te maken van het plastic probleem en hun rol en bijdrage in het oplossen van dit probleem. Wij leiden studenten op als de nieuwe generatie professionals die werken aan dit wereldwijde

probleem. CLEAR RIVERS is in 2014 opgericht door de architect Ramon Knoester. In de afgelopen 10 jaar hebben wij veel kennis en ervaring opgedaan op het gebied van plasticwinning uit rivieren en het circulair verwerken hiervan. Omdat er geen specifieke opleiding is voor de benodigde aanpak, hebben wij zelf de kennis en ervaring opgedaan in de praktijk. Deze kennis brengen wij graag over binnen bestaande onderwijssystemen om de impact te vergroten en continuïteit te waarborgen.

Awareness: Door middel van de bovenstaande activiteiten, via onze website en deelname aan themasessies maken wij de burgers, bedrijven en overheden bewust van het plastic probleem en zetten wij hen aan om op een andere manier met plastic om te gaan. Hiermee voorkomen we, dat plastic in het milieu terecht komt, omdat er voorzichtiger mee wordt omgegaan. Ook stimuleren wij burgers en bedrijven in opschonen door middel van participatie in opschoonacties en (co-financiering van Plasticvangers.

Recycling: Door het recyclen van plastic afval geven wij waarde aan het afval. Wij ontwerpen met partners nieuwe producten van gerecycled plastic afval zoals bouw materiaal, zitmeubelen en drijvende parken. Ook onze Plasticvangers zijn bijna geheel gefabriceerd van plastic afval. Wij werken aan het opzetten van een sustainable business model dat internationaal toepasbaar is. Een effectieve recycling voorkomt ook, dat plastic in het milieu terecht komt.

Ontwikkeling plasticvangers en resultaten

Het hoofdkantoor van **CLEAR RIVERS** is gevestigd in Rotterdam en is in 2014 gestart met het ontwikkelen van Plasticvangers die geschikt zijn voor getijden gebieden, zodat het plastic afval zo dicht mogelijk bij zee kan worden afgevangen. Samen met de Gemeente Rotterdam en een aantal bedrijven is direct gewerkt aan de mogelijkheden om het afval te recyclen naar milieuvriendelijke oplossingen. Dit heeft in 2018 geleid tot het openen van het eerste drijvend park in de Rotterdamse Rijnhaven, met een drijflichaam uit gerecycled plastic.

Om het plastic probleem gericht aan te pakken, is zowel gewerkt aan innovatie als aan implementatie in projecten. Zo zijn de afgelopen jaren meerdere varianten ontwikkeld van de Plasticvangers en wordt steeds aan verdere verbetering gewerkt. Gelijktijdig hebben wij samen met lokale onderwijs- en onderzoeksinstituten in Indonesië gewerkt aan een versie van onze vangers die ook lokaal gefabriceerd en geïnstalleerd kan worden, met lokale materialen door de lokale community. In 2019 hebben wij compactere Plasticvangers ontwikkeld die gemaakt zijn van het duurzame materiaal van de vangers in Nederland, maar die eenvoudiger vervoerd kunnen worden (in containers).

De afgelopen jaren hebben we met dank aan verschillende partners en sponsors Plasticvangers kunnen plaatsen. Zo is de meerjarige samenwerkingsovereenkomst met de Audi Environmental Foundation een belangrijke bron van nieuwe activiteiten met plaatsingen binnen Europa en in Azië geweest. Sinds 2022 zijn diverse nieuwe partners en sponsors gevonden, die op projectbasis ondersteuning en financiering geven.

Sinds de tweede helft van 2019 zijn er veel contacten geweest met internationale bedrijven en overheden over het plaatsen van vangers in Midden- en Zuid Amerika, Europa, Afrika en Azië. Dat heeft geleid tot de plaatsing in 2023 van de eerste drie Plasticvangers in Indonesië geplaatst. In 2024 wordt de eerste Plasticvanger in Vietnam geplaatst.

Vervolg van eerdere plaatsingen

De plaatsingen in Azië leiden tot verdere concrete interesse voor meerdere Plasticvangers binnen het continet. Momenteel zijn we in gesprek voor nieuwe Plasticvangers in Indonesië en in Maleisië. De

lokale overheid – met samenwerking van de Nederlandse overheid – heeft aangegeven tien tot twintig Plasticvangers in India te willen plaatsen. CLEAR RIVERS is één van de mogelijke organisaties om deze te plaatsen en het gesprek met de Indiase delegatie is gaande. Wij verwachten voor de komende jaren een verdere stijgende lijn, naarmate er meer Plasticvangers in (voor ons) nieuwe landen worden bijgeplaatst. Tot op heden zien wij, dat elke plaatsing van een Plasticvanger leidt tot een vernieuwde interesse en aanvraag voor weer nieuwe plaatsingen.

Thuisbasis en versterking van de organisatie om door te groeien

Nederland blijft een belangrijke ‘thuismarkt’ omdat de vervuiling van onze grote waterwegen en de Noordzee zeker nog niet is opgelost en **CLEAR RIVERS** daar een belangrijke bijdrage aan kan leveren. Tegelijkertijd blijft Nederland een belangrijke proeftuin waarin we aan nieuwe innovaties kunnen werken en pilots kunnen uitvoeren. Voor 2024-2025 staan al twee nieuwe innovaties gepland, die we in Rotterdam gaan uitvoeren en testen. Ook deze innovaties bieden weer veel nationale en internationale potentie voor nieuwe projecten. Om door te groeien en aan de verwachte vraag naar oplossingen voor vervuilde wateren tegemoet te komen, is naast het innoveren, verdere professionalisering van onze activiteiten en een meer structurele en gespreide financiering noodzakelijk. Daarmee kunnen we de internationale aanwezigheid versterken en onze bijdrage leveren aan schone wateren.

In het volgende hoofdstuk geven wij concreet aan wat dit betekent voor inspanningen in de periode 2024 – 2026.

3. Doelstellingen 2024 – 2026 (wat gaan we doen)

Wereldwijd is de aandacht voor plastic vervuiling van wateren groter dan ooit. De Europese Unie heeft het probleem op de radar en dat reflecteert in (ontwikkeling van) wet- en regelgeving. Internationaal zijn er verschillende landen die op nationaal niveau de destructieve impact van plastic een halt toeroepen. Die ontwikkeling is hard nodig en ondersteunt de organisaties die met concrete oplossingen bij dragen aan het terug brengen van de plastic vervuiling. Naast (internationale) NGO's neemt ook de aandacht van bedrijven toe.

CLEAR RIVERS is niet de enige organisatie die zich richt op deze problematiek. Helaas zijn er ook meer oplossingen nodig. De focus van CLEAR RIVERS ligt op het plaatsen van Plasticvangers in rivieren en havenmonden om de doorstroom van plastic naar zee en oceaan te stoppen. Daarbij zet CLEAR RIVERS in op lokale circulaire verwerking van het opgevangen plastic en het door innovatie steeds verder verbeteren van de vangers zodat de lokale gemeenschap zelf door kan met opruimen. Totdat de instroom van plastic daadwerkelijk stopt. Om dat te realiseren, is bewustwording nodig, ook in Nederland.

Wij hebben een 3-jaren plan opgesteld dat de acties voor de korte termijn weergeeft, inspeelt op internationale ontwikkelingen en richting geeft aan onze structurele ontwikkeling.

Onderdeel is uiteraard de samenwerking met andere partijen en het door ontwikkelen van de circulaire aanpak.

CLEAR RIVERS draagt bij aan het oplossen van het wereldwijde probleem en zet met dit 3-jarenplan neer hoe dat te realiseren. Uitgangspunt hierbij is de uniciteit van de propositie van **CLEAR RIVERS**. Als één van de weinige partijen in Nederland, maar ook internationaal dekt CLEAR RIVERS alle

facetten af van de het bieden van een oplossing - van voorkomen tot circulaire verwerking - en zal dat de komende jaren blijven doen.

3.1 Bewustwording moet leiden tot minder aanbod van plastic afval

De komende 3 jaar continueren we versterkt de inzet op bewustwording bij het brede publiek en dat doen we via scholen, het bedrijfsleven, sociale media en publieke campagnes. Wij richten ons daarbij op het lagere, middelbare en hoger onderwijs, de burger in het algemeen en bedrijven met een connectie met de doelen en projecten van CLEAR RIVERS. In 2024 en 2025 zal de focus liggen op het ontwikkelen van lespakketten en toolkits voor eigen gebruik in het Nederlands, Engels, Indonesisch (Bahasa) en Vietnamees. Mede ter ondersteuning van de opgestarte projecten. Waar mogelijk zal gebruik gemaakt worden van materiaal van derden (bijv. Rotary End Plastic Soup). Voor het maken van de lespakketten en het verzorgen van voorlichting in het Nederlands, werken we samen met de Gemeente Rotterdam. De Gemeente Rotterdam heeft hiervoor al een budget beschikbaar gesteld. Voor Panama en India zijn wij ook benaderd om educatie te verzorgen. Momenteel zijn wij hierover nog in contact met onze projectpartners en mogelijke opdrachtgevers. De insteek is om deze educatie te verzorgen in de vorm van een concrete opdracht. Specifiek voor het bedrijfsleven organiseren wij voorlichtingssessies en opruimacties. Daarnaast bezoeken wij congressen in binnen- en buitenland om mensen bewust te maken van de omvang van het probleem en de eigen rol daarin, het netwerk verder te verbreden en met hen ook de mogelijkheden om het probleem aan te pakken te concretiseren ("wat kun jij in jouw omgeving doen?").

3.2 Doorontwikkelen van Plasticvangers

CLEAR RIVERS wil voorkomen dat het plastic afval in zeeën en oceanen terecht komt. Onze visie is dat dit het best kan dicht bij de zee. Wij hebben onze research en ontwikkelactiviteiten daarom de afgelopen jaren zo veel mogelijk gericht op het ontwikkelen van statische Plastic Vangers die effectief blijven in een getijdeomgeving. Na meerdere prototypen zijn we er nu in geslaagd de Plasticvangers zo te construeren dat zij ook bij een verval van enkele meters kunnen functioneren.

In 2019 hebben we een compactere Plasticvanger ontwikkeld die duurzaam is, efficiënt internationaal getransporteerd kan worden en eenvoudig lokaal kan worden geïnstalleerd. Deze Plasticvanger wordt nu het meest door ons geplaatst in zowel binnen- als buitenland. In 2024 is een ontwerp gemaakt voor een nog compactere, modulaire en betaalbare Plasticvanger, die met name in kleinere rivieren breed toegepast kan worden voor een relatief laag budget. In 2024 en 2025 zullen we de eerste twee prototypen hiervan testen in werkelijke omstandigheden. Daarmee kunnen we in landen waar de problematiek groot is nog effectiever zijn.

Tevens starten wij in 2024 met een gemotoriseerde toevoeging aan onze Plasticvangers. Wij zien dat onze passieve Plasticvangers effectiviteit verliezen in bevaarde rivieren en kanalen. De gemotoriseerde toevoeging creëert een nieuwe stroming in het wateroppervlak en duwt plastic, uit de vaargeul, richting ons vangstelsel. In 2023 hebben wij met een proefopstelling al diverse haalbaarheidsstudies succesvol afgerond. De pilot, die wij in 2024 starten, zal minimaal een jaar duren en de werking bij alle weersomstandigheden beproeven. De gemotoriseerde toepassing biedt veel potentie voor andere waterwegen in Nederland en daarbuiten. Wij zullen dan ook veel aandacht wijden aan de communicatie en het verder

vermarkten van deze innovatie in het effectief opvangen van drijfvuil.

3.3 Selectie van locaties en partners voor het plaatsen van vangers

Hoe nodig ook, educatie en voorlichting en maatregelen van de Europese Unie en nationale overheden zijn voorlopig niet voldoende om het plastic afval probleem op te lossen. Daarom moeten we voldoende oplossingen creëren voor het tijdig afvangen van het plastic. Eén van de grootste uitdagingen is dat het plastic afval van iedereen en daarmee van niemand is. Het vinden van sponsors die hun maatschappelijke bijdrage willen leveren en geld willen vrijmaken om Plasticvangers te laten plaatsen en onderhouden in rivieren en havenbekkens is een prioriteit van het team. Hoewel dat niet eenvoudig is, is CLEAR RIVERS er de afgelopen jaren in geslaagd diverse sponsors te vinden.

Zo is de gemeente Rotterdam nog steeds een belangrijke partner en samen met de gemeente onderzoeken wij de potentie van structurele financiering. Daarnaast heeft de, sinds 2018 meerjarige relatie met de, Audi Environmental Foundation geresulteerd in het internationaal plaatsen van Plasticvangers en creëren van recycle mogelijkheden. In 2019 hebben we een Plasticvanger in België kunnen plaatsen, in 2021 Hongarije en in 2024 in Vietnam. Hierna eindigt deze samenwerking en is de basis gelegd voor nieuwe internationale coalities.

Om door te pakken en uit te bouwen, richten we ons de komende 3 jaar op het vernieuwen en uitbouwen van meerjarige (financierings)relaties met (grote) sponsors. Hiervoor vinden begin 2024 al diverse gesprekken plaats met potentiële nieuwe partners zoals Brunel Foundation, DAMEN en Van Oord. Deze partnerschappen zijn bedoeld om zowel de specifieke projecten te ondersteunen als de organisatie zelf.

Het is onze doelstelling om in de komende planperiode van 3 jaar op minimaal 10 locaties in de wereld één of meerdere plasticvangers te plaatsen met een aansluitend systeem van recycling. Op die manier kunnen we in een tijd waarin terugdringen van plasticvervuiling en het hebben van schoon water wereldwijd essentieel is, werken aan concrete resultaten die een inspiratie zijn voor verdere opschaling.

Geografische focus

De focus van onze organisatie zit in de werkwijze – rivieren en havenbekkens en circulaire verwerking – en niet sec op een specifieke regio. De vervuiling is een wereldwijd probleem en er is, anders dan thuisbasis Rotterdam, geen specifieke regio waarmee CLEAR RIVERS een speciale band heeft. Wel constateren we dat er verschillende ‘probleemlocaties’ zijn. Om te zorgen dat wij als kleine organisatie stuk lopen op een gebrek aan middelen bij ons en bij de ontvangende partij, selecteren we inmiddels strenger aan de voorkant. Als de lokale partij (overheid, ngo) niet over middelen beschikt en CLEAR RIVERS geen directe sponsor heeft die het betreffende project wil ondersteunen dan zullen wij daar verder geen tijd aan besteden. Dat is één van de lessen getrokken uit het verleden.

Voor de komende drie jaar zullen we daarom juist de gedane introductie in landen als Vietnam, Indonesië en Maleisië verder uitbouwen. Positief is de trend waarin wij veel vaker gevraagd worden om een offerte op te maken voor een project in landen die plasticvervuiling en schoon water op de agenda hebben staan en nog niet met CLEAR RIVERS samenwerken.

Dit zien wij al gebeuren in landen als Panama, India en de Verenigde Staten. Voor ons is belangrijk dat de partijen in deze landen en samenwerkingspartners (mede) zorgen voor de gevraagde investering. Het eventueel risico voor onze organisatie is bij deze mogelijke projecten veel kleiner. Tegelijkertijd kunnen deze opdrachten wanneer deze gegund worden bijdragen aan verdere investering in nieuwe projecten en de eigen organisatie .

Sponsorkeuze:

Uit onderzoek naar alternatieve bronnen van financiering blijkt dat er steeds meer fondsen beschikbaar komen die ons substantieel en langdurig willen/kunnen ondersteunen.

Tegelijkertijd is gebleken dat veel grote multinationals op zoek zijn naar mogelijkheden om bij te dragen aan het oplossen van het plastic afval probleem. Daarbij zien we ook dat fondsen en bedrijven vaak een focus hebben op specifieke thema's of specifieke regio's. Bij het benaderen van fondsen en bedrijven houden we daar rekening mee.

Sinds het begin van 2024 zijn wij met enkele multinationals in gesprek voor een samenwerking. De verwachting is dan ook, dat wij medio 2024 erin zullen slagen de samenwerking met één of meerdere multinationals aan te gaan voor meerdere jaren.

3.4 Recyclen van plastic (met een duurzaam business model)

Een belangrijk aspect in onze samenwerking met de Gemeente Rotterdam was het creëren van een milieuvriendelijke oplossing voor het afgevangen plastic. Uitdaging daarbij is de sterk wisselende kwaliteit van het plastic afval en daarmee de kosten en mogelijkheden van recyclen. Door voldoende te sorteren zijn wij in staat gebleken voldoende "schone grondstoffen" te produceren (*PE,PP,HDPE en PET*)).

Dit heeft ertoe geleid dat wij in juli 2018 het eerste drijvende park konden openen in de Rijnhaven in Rotterdam. Dit drijvende park is van diverse soorten gerecycled plastic gemaakt en heeft naast een recreatieve en landschappelijke functie ook de mogelijkheid voor het verbeteren van de ecologie in de haven door de beplanting van het park.

Naast het concept van het drijvende park, waar internationaal veel belangstelling voor is en al heeft geleid tot een tweede drijvende groenstructuur in Düsseldorf, hebben wij het afgelopen jaar 3D-geprinte meubelen ontwikkeld die inmiddels op drie internationale locaties in gebruik zijn genomen. Ook de komende jaren willen wij inzetten op het zelf bedenken en ontwerpen van producten van gerecycled plastic. Per land en/of locatie zal een marktverkenning en haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd worden naar de meest geschikte en financieel passende circulaire producten. Hiermee dragen wij zorg voor een lokale en duurzame circulaire economie.

In de komende drie jaar zullen wij ook met derde partijen zoals Unibrick, doorgaan met het ontwikkelen van nieuwe bestemmingen. Deze producten zouden ook moeten bijdragen aan een duurzaam business model voor het recyclen van plastic afval en het vervullen van maatschappelijke behoeften (bijvoorbeeld tiny houses en floating houses voor ontwikkelingslanden). Voor elk project zal samengewerkt worden met lokale recyclers om gebruik te maken van de reeds bestaande logistiek, kennis en middelen. Wij voegen hier onze eigen innovatie en internationale kennispartners aan toe.

3.5 Het organiseren van opruimacties (de echte beleving)

Eén van de belangrijke pijlers van ons werk blijft het organiseren van opruimacties langs de waterwegen met vrijwilligers, bedrijven en scholen. Zij zorgen voor bewustzijn bij een steeds grotere groep mensen en sorteren een direct effect. Het is ons streven jaarlijks 20 acties te organiseren in Nederland waarbij we 500 vrijwilligers hopen te betrekken en per jaar minimaal 60 m3 plastic afval willen opruimen en voorkomen dat dit de zee zal bereiken.

De slag die we de komende drie jaar willen maken is het vergroten van het geografisch gebied voor de acties en het internationaal opzetten en uitrollen van de opruimacties.

3.6 Samenwerken met derden

De afgelopen jaren hebben wij succesvol samengewerkt met bedrijven, overheden, kennisinstellingen en onderwijsinstellingen bij het onderzoeken van het probleem en het zoeken naar werkbare oplossingen.

In de periode 2024 – 2026 bouwen we verder aan deze samenwerkingen om te zorgen dat wij externe kennis en expertise benutten en zorgen voor een versnelling van de ontwikkeling van oplossingen. Gezien de flinke belangstelling vanuit het buitenland voor onze oplossingen, zullen wij ook inzetten op internationale samenwerkingsverbanden met derden.

CLEAR RIVERS heeft een degelijk maar klein team en opereert op het snijvlak van publiek en privaat aangezien het gaat om rivieren en havenbekkens. Wij beschikken vooralsnog over beperkte middelen, waar de ambities groot zijn en deze worden onderbouwd op basis van interesse in het werk van CLEAR RIVERS. Om de verdere groei van **CLEAR RIVERS** mogelijk te maken en daarmee de bijdrage aan wereldwijd schone wateren op te schalen, hebben we samen te werken met andere partijen, zoals kennisinstellingen (zoals Hogeschool Rotterdam, Hogeschool Zeeland, Unpatti University Indonesië, Can Tho University), circulaire bedrijven (Unibrick, TideWatch, Plastic People Vietnam), projectleiders (afhankelijk van het type project en de lokale partners), en internationale partners. Daarnaast kunnen we gebruik maken van materialen (voorlichting en educatie) die zijn ontwikkeld door andere partijen (bijv. de Rotary 'End plastic soup'). CLEAR RIVERS is zeer open voor verbreding van de samenwerking, juist omdat het mondiale probleem zo groot is en een circulaire aanpak vereist.

3.7 Doelrealisatie

Het beleidsplan 2024 -2026 is vertaald naar een begroting voor 2024. Met ingang van 2024 zal er ieder kwartaal worden gerapporteerd over de kwalitatieve en kwantitatieve voortgang van ons plan en de realisatie van de begroting.

Aan de belangrijkste sponsors zal ieder half jaar worden gerapporteerd over de voortgang van de door haar gefinancierde activiteiten (financiering van een aantal specifieke activiteiten/doelen).

Per Jaar en land zijn de volgende doel/verwachtingen te benoemen:

2024

Land	Type activiteit	Verwachte slagingskans toezegging	Financiering
Nederland	Verschillende opschoonacties met vrijwilligers, bedrijven en onderwijsinstellingen	100%	Vrijwillig en op basis van offerte
	Verschillende educatieprojecten met middelbaar- en beroepsonderwijs.	100%	Bijdrage Gemeente Rotterdam en sponsor
	Nieuwe Plasticvangers in Rotterdam en Rijn	75%	Opdracht ligt ter goedkeuring bij RWS
	Nieuwe innovatieve toevoeging aan Plasticvanger in Rotterdam	100%	Bijdrage Gemeente Rotterdam en sponsor
	Ontwikkeling nieuwe type "low budget" Plasticvanger.	80%	Reeds 60% gedekt overige aanvraag loopt
	Nieuw circulair product: Tide Watch.	100%	Eigen financiering door partner
België:	Nieuwe sponsor voor de Plasticvanger in Brussel.	60%	Met diverse potentiële sponsors in gesprek
Duitsland:	Projectvoorstel 1ste Plasticvanger in Duitsland (Düsseldorf).	50%	Lokale partner werft fondsen
Roemenië:	Nieuw te plaatsen Plasticvanger	100%	In opdracht
Vietnam:	1ste Plasticvanger in Vietnam (Can Tho). Projectvoorstel voor 2de plaatsing. Start educatieprogramma. Start circulaire verwerking.	100%	Diverse partners en fondsen gevonden
Indonesië:	Voortzetting educatie en bewustwording. Optimalisatie huidige Plasticvangers. Opzetten en innovatie in lokale recycling. Projectvoorstel Saparua.	50%	Financieringsaanvragen lopen nog
Maleisië:	Fondsenwerving	50%	Internationale fondsen
India:	1ste Plasticvanger (projectvoorstel meerdere installaties).	60%	Nog opzoek naar voorfinanciering
Panama:	1ste Plasticvangers (huidig projectvoorstel is 5 stuks). Opzet educatieprogramma.	60%	Opdracht lokale overheid
Ghana:	Mogelijk 1ste Plasticvanger	50%	Lokale partner is fondsen aan het werven

2025

Land	Type activiteit	Verwachte slagingskans toezegging	Financiering
Nederland	Verschillende opschoonacties met vrijwilligers, bedrijven en onderwijsinstellingen	100%	Vrijwillig en op basis van offerte
	Verschillende educatieprojecten met middelbaar- en beroepsonderwijs.	100%	Bijdrage Gemeente Rotterdam en sponsor
	Beheer Plasticvangers in Rotterdam	75%	Al reeds een jarenlange samenwerking
	Nieuwe innovatieve toevoeging aan Plasticvanger in Rotterdam (vervolg 2024)	100%	Bijdrage Gemeente Rotterdam en sponsor
	Ontwikkeling nieuwe type "low budget" Plasticvanger (vervolg 2024).	80%	Reeds 60% gedekt overige aanvraag loopt

	Voorstellen nieuwe Plasticvangers	70%	Nog te vinden bij o.a. Gemeenten en RWS
België:	Beheer Plasticvanger in Brussel.	60%	Met diverse potentiële sponsors in gesprek
Duitsland:	1ste Plasticvanger in Duitsland (Düsseldorf).	50%	Lokale partner werft fondsen
Vietnam:	2de Plasticvanger in Vietnam (Can Tho). Projectvoorstel voor 3de plaatsing. Vervolg educatieprogramma. Vervolg circulaire verwerking.	70%	Reeds fondsen aan het werven
Indonesië:	Voortzetting educatie en bewustwording. 2 nieuwe Plasticvangers. Lokale recycling tot stand gebracht. Start project Saparua.	70%	Reeds fondsen aan het werven
Maleisië:	2 nieuwe Plasticvangers. Uitbreiding circulaire verwerking.	50%	Internationale fondsen i.s.m huidige lokale partner
India:	Ca. 10 Plasticvangers plaatsen. Advies circulaire verwerking. Start educatie en bewustwording	50%	Reeds in contact met diverse partners en lokale overheden
Panama:	Extra Plasticvangers (huidig projectvoorstel is 5 stuks). Vervolg educatieprogramma. Advies circulaire verwerking.	60%	Opdracht lokale overheid
Ghana:	Voorstel meerdere Plasticvangers. Opzetten lokale recycling met Nederlandse en lokale partners.	50%	Lokale partner is fondsen aan het werven. In samenwerking met NL partner, die recycling in Ghana aan het opzetten is.
VS	Eerste Plasticvanger in VS met lokale partners.	70%	In overleg met lokale partner voor plaatsing in 2025

2026

Land	Type activiteit	Verwachte slagingskans toezegging	Financiering
Nederland	Verschillende opschoonacties met vrijwilligers, bedrijven en onderwijsinstellingen	100%	Vrijwillig en op basis van offerte
	Verschillende educatieprojecten met middelbaar- en beroepsonderwijs.	100%	Bijdrage Gemeente Rotterdam en sponsor
	Beheer Plasticvangers in Rotterdam	75%	Al reeds een jarenlange samenwerking
	Nieuwe innovatieve toevoeging aan Plasticvanger in Rotterdam (vervolg 2024)	100%	Bijdrage Gemeente Rotterdam en sponsor
	Ontwikkeling nieuwe type "low budget" Plasticvanger (vervolg 2024).	80%	Reeds 60% gedekt overige aanvraag loopt
	Nieuwe Plasticvangers	70%	Nog te vinden bij o.a. Gemeenten en RWS
	Nieuwe installaties n.a.v. de innovaties uit 2024.	70%	Nog te vinden bij o.a. Gemeenten en RWS
België:	Nieuwe Plasticvangers (voor Havenbedrijf Brussel).	50%	Het Havenbedrijf heeft aangegeven een aanbesteding te starten

Duitsland:	Voorstel nieuwe Plasticvangers in Duitsland.	50%	Lokale partner werft fondsen
Vietnam:	3de Plasticvanger in Vietnam. Voortzetting en uitbreiding educatieprogramma. Uitbreiding circulaire verwerking.	70%	Reeds partnerschappen aan het vormen
Indonesië:	Voortzetting educatie en bewustwording. 2 nieuwe Plasticvangers. Vervolg project Saparua.	70%	Reeds fondsen aan het werven
Maleisië:	2 nieuwe Plasticvangers. Uitbreiding circulaire verwerking.	50%	Internationale fondsen i.s.m. huidige lokale partner
India:	Projectvoorstel nieuwe Plasticvangers. Advies circulaire verwerking. Educatie en bewustwording.	50%	Reeds in contact met diverse partners en lokale overheden
Panama:	Vervolg educatieprogramma. Advies circulaire verwerking.	60%	Opdracht lokale overheid
Ghana:	Nieuwe Plasticvanger Installaties. Start lokale recycling met Nederlandse en lokale partners.	50%	Lokale partner is fondsen aan het werven. In samenwerking met NL partner, die recycling in Ghana aan het opzetten is
Afrika	Nieuwe projectvoorstellen n.a.v. de installaties in Ghana.	50%	Nog te werven/acquireren.
Amerika	Nieuwe Plasticvangers in Midden- en Zuid-Amerika n.a.v. de eerdere installaties in Panama en de VS.	70%	Nog te werven/acquireren.

4. Organisatie (wie zijn we)

4.1 Erkende goede doelen organisatie (CBF en ANBI)

De **CLEAR RIVERS** is een in Nederland (Rotterdam) gevestigde stichting opgericht door Ramon Knoester, met als doelstelling het voorkomen dat plastic afval eindigt in onze zeeën en oceanen. **CLEAR RIVERS** is door de Belastingdienst erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). In 2020 richten wij ons op de verdere professionalisering van onze organisatie en de erkenning als Goede Doelen organisatie door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) en het verkrijgen van het CBF keurmerk.

4.2 Bestuur

Het bestuur bestaat uit 4 leden. Ramon Knoester als bezoldigd directeur en drie toezichthoudende bestuursleden, te weten Marjolein van Noort, Marijke Stamitou en Jeroen Wupkes.

Ramon is de oprichter van de Stichting en is oorspronkelijk architect van opleiding en beroep. Na diverse jaren in de architectuur te hebben gewerkt is het circulaire project Recycled Park voortgekomen uit zijn toenmalige eigen architectenbureau. Om de problematiek van de plastic vervuiling breder aan te kunnen pakken is Ramon de stichting gestart, waar hij momenteel de directievoering en enkele projecten onder zijn hoede heeft.

Marjolein is internationaal financieel econoom en begon haar carrière bij het ministerie van Financiën. De liefde voor de maritieme sector maakte haar overstap naar Royal IHC en

vervolgens naar de zeevaart bij de Koninklijke Vereniging van Nederlandse Reders. Zij is verantwoordelijk voor het Brusselse team van de KVNR, vice voorzitter van het Waterborne Technology Platform en co-voorzitter van de sustainable finance groep van VNO NCW MKB Nederland. Haar rol bij **CLEAR RIVERS** sluit aan bij hetgeen ze ook relevant vindt in de water- en maritieme sector; internationale samenwerking, duurzaamheid en innovatie.

Marijke Stamatiou is financieel directeur bij PortXL. Marijke heeft na haar studie aan de Universiteit Leiden jaren als financieel en belasting consultant gewerkt en ondersteunt CLEAR RIVERS met deze kennis.

Jeroen Wupkes werkt in de Rotterdamse haven bij de KRVE (Koninklijke Roeiers Vereeniging Eendracht) en is ondernemer. Jeroen ondersteunt met zijn kennis en ervaring van de Rotterdamse haven en zijn ervaring als ondernemer.

De taken en bevoegdheden van de directeur en het bestuur zijn vastgelegd in de *statuten* en het *huishoudelijk reglement*. In de uitvoering van zijn functie wordt de directeur ondersteund door het bureau van de Stichting, bestaande uit eigen medewerkers en vrijwilligers. De directeur is benoemd door het Bestuur voor onbepaalde tijd. De bezoldiging van de directeur voldoet aan de "Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen (versie 1 januari 2018)".

De toezichthoudende bestuursleden houden integraal toezicht op het beleid van de directeur en de algemene gang van zaken in de organisatie. De toezichthoudende leden ontvangen geen financiële vergoeding.

4.3 Team

Team: Onze huidige team bestaat uit:

In Rotterdam: 3 fulltime medewerkers

In Indonesië: 3 parttime medewerkers

In Vietnam: 1 parttime medewerker. Met een verwachte groei voor 2024 naar 1 fulltime medewerker en 2 parttime assistenten.

Met name het team in Rotterdam is in het afgelopen jaar gekrompen. Dit vooral door de nasleep van de moeilijke Corona periode en minder financiële middelen om te kunnen investeren in communicatie en marketing. De komende jaren zou het goed zijn om het team weer met 1 of 2 fte te laten groeien om een constante bezetting en diversiteit aan talenten in huis te hebben.

Wie zijn onze partners: Onze partners zijn overheden, commerciële ondernemingen en private fondsen. Sinds 2017 hebben wij een goede en stabiele samenwerking met de Gemeente Rotterdam, die ons continuïteit en ook ruimte tot innoveren biedt. Hiernaast werken wij samen met nationale en internationale organisaties die ons van donaties en sponsorgelden voorzien. Meestal zijn dit projectgebonden budgetten, die ons ondersteunen in het financieel dekkend krijgen van onze projecten.

4.4 Onze werkwijze

Samenwerken

In al zijn projecten en programma's zoeken wij de samenwerking met andere partijen. Dat zijn bijvoorbeeld overheden, bedrijven, onderwijsinstellingen en lokale bevolking. Alleen dan heeft onze aanpak kans van slagen. Ons werk is daardoor een combinatie van met je laarzen in de rivier staan en deelnemen aan vergaderingen of onderhandelingen over een internationale samenwerking.

Slimme oplossingen en voorbeeldprojecten

Door te zoeken naar slimme oplossingen en door in voorbeeldprojecten te laten zien hoe deze in de praktijk werken, kunnen we de lokale bevolking en de overheid overtuigen dat we een werkende aanpak hebben.

De projecten worden altijd door mensen uit het land zelf uitgevoerd, samen met de lokale bevolking en de overheid. Als zij 'eigenaar' worden van het project is er een goede kans op succes.

Onafhankelijk en voorkeur voor dialoog

CLEAR RIVERS is onafhankelijk, niet religieus en niet partij-politiek gebonden. Wij zijn kritisch maar blijven in dialoog met de belanghebbenden.

Met deze houding proberen we overheden, het publiek en het bedrijfsleven te inspireren en te overtuigen van noodzakelijke veranderingen.

Opruimen en voorkomen van de plastic soep is kwestie van lange adem

Het probleem van plastic in rivieren, zeeën en oceanen is zodanig groot dat er de komende jaren nog veel werk te doen is zowel als het gaat om bewustwording als om het daadwerking implementeren van technologische oplossingen. Wij zoeken daarom ook naar partners met dezelfde lange adem en naar donateurs/sponsors die voor een langere tijd met ons willen samenwerken.

4.5 Werving van middelen

Gezien de aard en omvang van het probleem dat **CLEAR RIVERS** tracht op te lossen zoeken wij naar een langjarige en continue stroom van inkomsten. Wij onderscheiden daarbij een aantal categorieën:

Grote meerjarige giften van Bedrijven

Op dit moment hebben wij 1 sponsor waarmee wij meerjarige afspraken maken over projecten en financiering van deze projecten. Het betreft de maatschappelijk verantwoord ondernemen stichting van een groot internationaal concern. Over deze projecten leggen wij separaat verantwoording af.

Gezien de effectiviteit van deze benadering en het belang voor een duurzame ontwikkeling van **CLEAR RIVERS** zullen wij in 2024 en de jaren erna proberen meer van dit soort relaties te ontwikkelen.

Wij willen met nadruk stellen dat deze organisaties geen invloed kunnen uitoefenen op het algemene beleid van onze stichting.

(Eenmalige) Giften van bedrijven

In het kader van maatschappelijk verantwoord ondernemen bieden veel bedrijven hun medewerkers de mogelijkheid om geld te doneren aan goede doelen, soms ook in combinatie met een personeelsdag.

In de afgelopen jaren hebben we een aantal van deze giften ontvangen. In de komende jaren zullen wij deze mogelijkheid actiever aanbieden via onze website.

Subsidies

De afgelopen periode hebben wij van een aantal overheden bijdragen ontvangen voor het ontwikkelen en plaatsen van Plasticvangers en het drijvende park. Gezien de bezuinigingen bij overheden en het feit dat overheden/overheidsdiensten zich nog niet verantwoordelijk voelen voor het oplossen van het plastic soep probleem is dit een onzekere inkomstenbron.

Sinds 2023 zijn wij weer actiever op zoek naar mogelijkheden in Nederland (RVO-subsidies) en bij de EU/UN. Dit laatste zal altijd in samenwerking geschieden met andere partijen in betrokken Europese landen.

Giften particulieren

Tot op heden is de financiering van **CLEAR RIVERS** gekomen uit subsidies en directe bijdragen van overheden en bedrijven. Na het verkrijgen van het CBF-keurmerk zullen wij ons via de website ook actiever op particulieren gaan richten.

Legaten

Na de erkenning door het CBF zullen wij via onze website ook actief de mogelijkheden van belastingvrij schenken gaan aanbieden.

Met ingang van april 2023 hebben wij een medewerker aangesteld die de werving van middelen gaat aansturen en coördineren. Zij gaat actief op zoek naar nieuwe donateurs en fungeert als eerste aanspreekpunt voor bedrijven en particulieren met grote giften en met (vragen over) belastingvrij schenken.

Bij de werving van middelen maken wij geen gebruik van derden. Werving vindt plaats door het bestuur en medewerkers van CLEAR RIVERS.

Verhouding van opbrengstencategorieën

Voor de komende 3 jaar verwachten wij de volgende verhouding (Opdrachten 60%, donaties en private fondsen 25%, subsidies 10%, particuliere giften en legaten 5%).

Structureel business model

Alle bovenstaande inkomensstromen hebben een incidenteel karakter en vormen daarmee een onzekere basis voor de continuïteit van de stichting.

Voor een meer bestendige basis starten we in 2024 met het uitwerken van een nieuw business model, waarbij de verkoop van onze Plasticvangers en expertise leidt tot een opbrengst.

In Nederland zijn wij met een aantal partijen in gesprek over samenwerking in de keten en de mogelijkheden om een constante stroom van plastic afval aan te leveren. Dit moet voor **CLEAR RIVERS** leiden tot een secundaire inkomensstroom.

Bij internationale projecten is ons uitgangspunt dat we lokaal zoeken naar een partij die het plastic afval kan verwerken en bereid is voor het plastic afval te betalen. Deze middelen kunnen worden ingezet om lokale gemeenschappen te ondersteunen en te betalen voor hun inspanningen voor het afvangen en sorteren van het plastic afval.

4.6 Medewerkers en vrijwilligers

Het Bestuur wordt ondersteund door een klein bureau bestaand uit een aantal betaalde medewerkers. Met ingang van 2024 bestaat het bureau uit de Directeur en 6 betaalde medewerkers.

Zij richten zich op de fondsenwerving, onderzoeken van mogelijke locaties voor plasticvangers, de contacten met overheden en bedrijven bij het realiseren van projecten. Drie medewerkers richten zich op de ontwikkeling van onze plasticvangers en de mogelijkheden van recycling.

Bij de opruimacties worden wij ondersteund door een groot aantal vrijwilligers, zowel eenmalige als “trouwe” deelnemers.

Met de medewerkers wordt wekelijks de voortgang en het functioneren van de organisatie besproken. Regelmatig vinden evaluatiegesprekken plaats met de directeur.

Vrijwilligers die deelnemen aan de opruimacties worden vooraf duidelijk geïnstrueerd, werken onder supervisie en worden voorzien van adequate middelen. Vrijwilligers dienen meerderjarig te zijn of te werken met toestemming van ouders/voogd en tekenen een verklaring dat zij zich bewust zijn van de gevaren. Alle vrijwilligers vallen onder de vrijwilligersverzekering die de Stichting heeft afgesloten.

4.7 Netwerken

CLEAR RIVERS werkt actief samen met bedrijven, instellingen, ngo's en overheden bij het realiseren van haar doelen. Dit om de noodzakelijke hefboomwerking te bewerkstelligen (samen bereiken we meer).

Sinds 2018 neemt CLEAR RIVERS deel aan de Community of Practice Plastics, opgericht door Rijkswaterstaat en een aantal organisaties in Rotterdam. Hierin delen wij met elkaar kennis op het gebied van het oplossen van de plastic soep.

5. Verantwoording

5.1 Beleidsplan

De directeur stelt jaarlijks een beleidsplan op (of actualiseert het lopende meerjarenplan). Dit beleidsplan geeft een nadere invulling van de wijze waarop de doelstellingen van de stichting worden gerealiseerd. Het beleidsplan wordt goedgekeurd door het Bestuur.

5.2 Begroting

Bij het beleidsplan wordt een jaarbegroting gevoegd waarin de financiële vertaling wordt gemaakt van de te realiseren doelen en de daarvoor uit te voeren activiteiten. In de begroting wordt tevens aangegeven de gewenste verhouding tussen de bestedingen aan de doelstelling, werving baten en beheer en administratie. Tevens wordt de omvang van reserves en fondsen aangegeven.

5.3 Jaarverslag

De directeur stelt jaarlijks binnen 6 maanden na afloop van het kalenderjaar een jaarverslag op waarin hij de kwalitatieve en kwantitatieve realisatie van het plan toelicht.

5.4 Jaarrekening

De directeur stelt jaarlijks binnen 6 maanden na afloop van het kalenderjaar, met het administratiekantoor een Jaarrekening op en laat deze voorzien van een (samenstellings)verklaring (of goedkeurende verklaring van een accountant). De jaarrekening wordt vastgesteld door het bestuur.

5.5 Website

Via de website worden donateurs en belanghebbenden geïnformeerd over de doelrealisatie en werkwijze van de stichting. Jaarlijks worden het Jaarverslag en de Jaarrekening gepubliceerd via de website.

6. Integriteit en privacy

6.1 Integriteit

Medewerkers van **CLEAR RIVERS** onthouden zich van iedere vorm van ongeoorloofde beïnvloeding van medewerkers van bedrijven en overheden voor het verkrijgen van opdrachten.

6.2 Privacy

CLEAR RIVERS voldoet aan de eisen van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) en beschermt de gegevens van donateurs op adequate wijze.

De systemen van de stichting worden beveiligd door technische en softwarematige middelen en passwordbeveiliging.

Nieuwe medewerkers worden geïnformeerd over het integriteits- en privacy beleid.

7. Samenvatting

CLEAR RIVERS bestaat in 2024 tien jaar. De afgelopen jaren is veel geïnvesteerd in de ontwikkeling van kennis, naamsbekendheid, nieuwe markten en technieken. Inmiddels zijn wij hierdoor actief in zeven landen.

Nog steeds zien wij de mogelijkheden om te innoveren en onze impact te vergroten.

Onze volhardendheid en innovatiekracht krijgt steeds meer waardering van bestaande en nieuwe partners, waardoor ook weer nieuwe kansen en projecten ontstaan.

Vooraf de introductie van CLEAR RIVERS, in Azië, heeft veel van onze organisatie gevegd met daarbij ook nog twee jaar van Corona-maatregelen en stijgende kosten door de oorlog in Roemenië.

De gedane investeringen, volhardendheid en acties in Azië lijken nu echter wel hun vruchten te gaan afwerpen. Steeds vaker worden wij gevraagd voor nieuwe samenwerkingen en lijken nieuwe fondsen gemakkelijker vrij te komen. Daarbij zien wij een groeiende trend in concrete opdrachten. Steeds vaker worden wij gevraagd een offerte te maken om onze technieken en expertise toe te passen. Hierin zit ook een schaalvergroting, waarbij de projecten/opdrachten steeds groter worden. Wij verwachten hierdoor ook, op korte termijn, onze gedane investeringen terug te verdienen en door te kunnen groeien naar grotere omvang in partners, projecten en organisatie.